

POČÍTÁME S VODOU 2021

Systém modro-zelené infrastruktury jako investice do měst

11. 2. 2021



Zadávání veřejných zakázek jako kreativní proces

Rozálie Kašparová, architektka/urbanistka, Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Kancelář veřejného prostoru

Hlavní partner



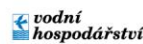
Partner



Podporující organizace



Mediální partneři



Konferenci pořádá 01/71 ZO ČSOP Koniklec, p. s. v. rámci projektu Počítáme s vodou, jehož cílem je informovat především zástupce veřejné správy a občany o principech přírodně blízkého hospodaření s dešťovými vodami (HDV) a prosazovat systémy decentralizovaného odvodnění a využívání dešťové vody. Je nutné, aby se nejen v odborných kruzích vědělo, co HDV je a jaký má společenský význam, a aby bylo vnímané jako perspektivní řešení odvodnění urbanizovaných území v duchu udržitelného rozvoje.

Konference se koná v rámci projektu Počítáme s vodou, spolufinancovaného Státním fondem životního prostředí České republiky na základě rozhodnutí ministra životního prostředí.



Ministerstvo životního prostředí

Pro nejefektivnější řešení zakázky, nemůže být rozhodující pouze cena.



Pro nejefektivnější řešení zakázky, nemůže být rozhodující pouze cena.

→ kreativní spolupráci architektů a právníků!



ÚKOL: Zpracování Koncepce Rohanského ostrova

Co/koho potřebuji? Jaký je předmět a rozsah zakázek?

1. Zpracování jednoduchého nekreativního úkolu s jasným zadáním (průzkumy atp.)
 2. Externí kolega pro doplnění interního týmu
 3. Externí tým pro zpracování kreativního úkolu
 4. Zadání pro kreativní úkol a externí tým, který jej zpracuje
- + spoluzadávání veřejných zakázek s investory



1. Zpracování jednoduchého nekreativního úkolu s jasným zadáním

- Dendrologický průzkum, zaměření území atp.
- Uzavřená zakázka malého rozsahu
- Oslovím min. 3 kvalitní dodavatele (čerpám z vlastních zkušeností či referencí spřízněných organizací)
- **Můžu vybírat na základě ceny** (vím, že dostanu kvalitní výsledek v každém případě)



2. Externí kolega pro doplnění interního týmu

- Např. vodohospodář, expert na participaci, krajinářský architekt atp.
- Uzavřená/otevřená zakázka malého rozsahu
- Oslovím min. 3 kvalitní dodavatele nebo otevřu všem zájemcům
- **Musím dodavatele vybírat na základě kvality** (cena pouze např. 30%)
- Musím sestavit otázky/miniúkoly, ze kterých bude patrné, zdali jsou uchazeči schopní plnit zakázka dle našich představ, tzv. **profesní přístup** a k němu jasná hodnotící kritéria
- Potřebuji uchazeče hodnotit na živo (budou se mnou v týmu, musím vědět, že dobře komunikují) – součástí VŘ je i pohovor



2. Externí kolega pro doplnění interního týmu: vodohospodář – profesní přístup

- 1) Identifikujte největší výzvy a potenciály z hlediska vodohospodářského, které přináší revitalizace území Rohanského parku.
- 2) Identifikujte potenciální rizika z hlediska své odbornosti u představeného Projektu v Praze. Navrhněte seznam a seřadte je dle významnosti a odůvodněte. Jakým způsobem je možné minimalizovat tato rizika?

- Zpracování do šablony připravené od zadavatele



2. Hodnotící kritéria

Počet bodů	Hodnocení	Definice úrovně hodnocení „Kvalita navrženého profesního přístupu“
0	Velmi slabé/zásadně nevyhovující	Návrh profesního přístupu nereaguje a nevztahuje se k předmětu a účelu zakázky nebo se k němu vztahuje pouze okrajově. Relevantní znaky (tj. preference zadavatele) jsou naplněny pouze v minimální míře. Návrh profesního přístupu a prezentace nepřesvědčuje zadavatele o schopnosti dodavatele naplnit předmět zakázky.
20	Přijatelné se zásadními výhradami	Návrh profesního přístupu je podložen slabými argumenty v některých oblastech. Relevantní znaky (tj. preference zadavatele) jsou naplněny v malé míře. Návrh profesního přístupu a prezentace vyvolává u zadavatele obavy o schopnosti dodavatele naplnit kvalitně předmět zakázky.
40	Přijatelné	Návrh profesního přístupu je dostatečně obhájeno a reaguje na předmět a účel zakázky. Relevantní znaky (tj. preference zadavatele) jsou naplněny dostatečně. Zadavatel je u návrhu profesního přístupu a prezentace přesvědčen z větší části o schopnosti dodavatele naplnit adekvátně předmět zakázky.
60	Dobré	Návrh profesního přístupu je úplný, obhájeno a reaguje na předmět a účel zakázky. Relevantní znaky (tj. preference zadavatele) jsou naplněny ve vysoké míře. Zadavatel je přesvědčen o schopnosti dodavatele naplnit kvalitně předmět zakázky.
80	Velmi dobré	Návrh je komplexní, velmi dobře obhájeno a z velké míry reaguje na předmět a účel zakázky. Relevantní znaky (tj. preference zadavatele) jsou naplněny zcela. Zadavatel je zcela přesvědčen o schopnosti dodavatele naplnit kvalitně předmět zakázky.
100	Výjimečné	Návrh je velmi komplexní a výtečně obhájeno. Doložené řešení zcela splňuje požadavky zadavatele a v některých ohledech je dokonce překračuje. Relevantní znaky (tj. preference zadavatele) jsou zcela naplněny. Zadavatel je zcela přesvědčen o schopnosti dodavatele naplnit velmi kvalitně předmět zakázky.



4. Přesné zadání pro kreativní úkol a externí tým, který jej zpracuje

- Koncepce Rohanského ostrova
- otevřená zakázka velkého rozsahu
- **Mezinárodní výběrové řízení se soutěžním dialogem**
- Otevřené množství uchazečů, propagace v médiích i v zahraničí
- **Musím dodavatele vybírat na základě kvality** (cena pouze např. 30%)
- Musím sestavit otázky/miniúkoly, ze kterých bude patrné, zdali jsou uchazeči schopní plnit zakázku dle našich představ, tzv. **profesní přístup** a k němu jasná hodnotící kritéria





IPR
PRÁHA

Rozálie Kašparová
kasparova@ipr.praha.eu

řešené území

0m 100m 200m | A3

01.12.2020 Rohanský ostrov



Soutěžní dialog

- Hodí se, pokud neexistuje shoda na zadání se všemi stěžejními stakeholdery
- Participativní flexibilní proces
- prostor pro **mezioborovou diskuzi**, různé úhly pohledu a postupný vývoj názorů
- Prostor pro vytváření mezinárodních vztahů (porota, týmy)



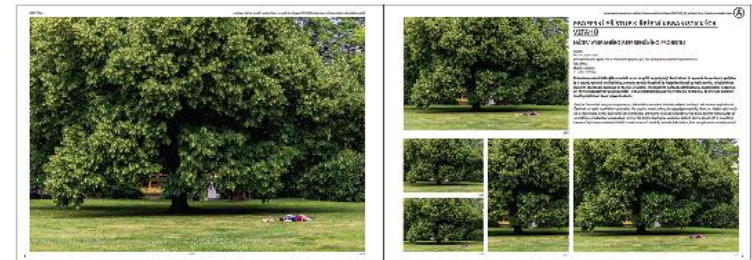


Soutěžní dialog - tipy

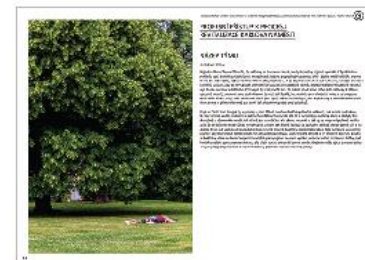
1. Vybrat 4 účastníky
2. Vytvořit šablonu pro portfolia
3. Každý workshop je dvoudenní
4. Adekvátní odměny všem účastníkům
5. Týmy mohou / nemusí vidět své návrhy v průběhu
6. Nepřemrštít rozsah práce
7. Zajistit, aby návrhy byly porovnatelné
8. Zahrnout zpracování management plánu do výsledné smlouvy (předmět zakázky)



titulní strana



varianta vyplnění str. 1-12



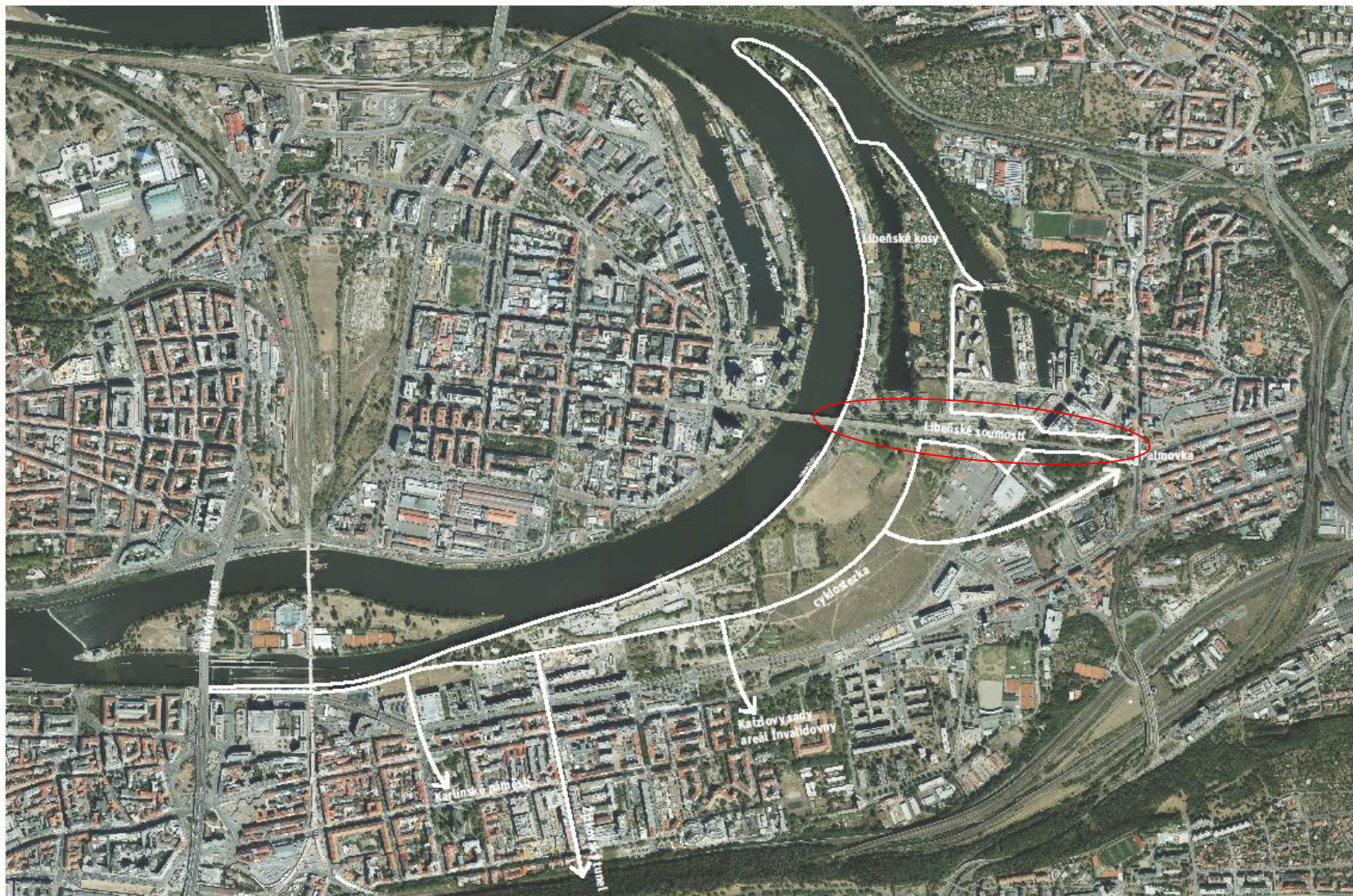
zadní str. 13



3. Externí tým pro zpracování kreativního úkolu

- Např. Krajinářská studie na prostor pod Libeňským mostem a jeho okolí
- otevřená zakázka malého/velkého rozsahu
- **Musím dodavatele vybírat na základě kvality** (cena pouze např. 30%)
- Musím sestavit otázky/miniúkoly, ze kterých bude patrné, zdali jsou uchazeči schopní plnit zakázka dle našich představ, tzv. **profesní přístup** a k němu jasná hodnotící kritéria





Profesní přístup – hodnotící kritérium č. 2

Profesní přístup je dokument, který umožní dokladovat schopnosti zpracovatele kvalitně zpracovat veřejnou zakázku. Bude se zabývat procesními, odbornými a kvalitativními kritérii. Bude složen ze dvou částí. V první části bude dokladován přístup k řešení na základě vlastních referencí, druhá část bude textový dokument, ve kterém dodavatel odpoví na tři otázky týkající se procesu pořízení studie a spolupráce. V druhé části je možnost odkazovat se na vlastní realizované projekty.

Profesní přístup bude obsahovat 1-3 referenční projekty nebo jejich části (projektem je pro účely výběrového řízení myšlen návrh, který má vydaný územní souhlas, vydané stavební povolení, nebo již byl realizován). Projekty vybere účastník tak, aby byly tematicky a obsahově blízké řešené studii definované v zadání (projektem by měl být návrh veřejného prostranství, krajiny nebo mostu). Projekty budou dokladovány a popsány dle skladby profesního přístupu. Na základě projektů nebo jejich částí uvedených v profesním přístupu se hodnotí především předpoklady jednotlivých členů týmu dobře plnit předmet zakázky. Cílem uvedení referenčních projektů v profesním přístupu je prokázat jakým způsobem účastník pracuje s projekty veřejných prostranství a krajinářskými úpravami, které jsou relevantní pro zadávanou studii (tj. srovnatelné charakterem, měřítkem, nebo sledující přístup popsaný v zadávací dokumentaci). Zadavatel bude hodnotit vhodnost přístupu uplatněného v jednotlivých referenčních projektech z hlediska požadovaného kvalitativního plnění vyplývajícího z předmětu zakázky.

Je požadováno, aby vždy alespoň 1 fyzická osoba, která je uvedena v technické kvalifikaci, byla autorem projektu uvedeného v profesním přístupu. Minimálně 1 z projektů (nebo jeho část) uvedených v profesním přístupu by měl být již realizován.

Ke každému projektu u jednotlivých hodnotících kritérií budou dokladovány informace dle šablony následovně:

1 Identifikační údaje

- o Lokalita
- o Hlavní autor/autoři
- o Role účastníka (fyzické osoby dle technické kvalifikace) v projektu
- o Zadavatel
- o Rok návrhu
- o Rok realizace (pokud je projekt realizován), případně rok dokončení prezentovaného stupně
- o Cena realizace (předpokládaná)

2 Prezentace projektu s ohledem na hodnotící kritéria, např. výkresy, schémata, vizualizace, fotografie dle šablony

Profesní přístup bude vyhotoven ve formátu A4 na výšku dle šablony, která je přílohou výzvy. Účastníkům výběrového řízení bude poskytnuta jednotná šablona ve formátu IMDL a PDF. Profesní přístup bude odevzdán v digitální formě ve formátu *.pdf, a to na digitálním nosiči (CD, DVD nebo flash disk apod.), který bude vložen do obálky.

A. PROFESNÍ PŘÍSTUP – PRINCIPY PŘÍSTUPU

1. PRÁCE S KONTEXTEM A CHARAKTEREM MÍSTA

Popište Váš přístup u vybraného referenčního projektu a v čem jsou tyto principy uplatnitelné ve vztahu k řešenému území koncepční studie.

(Celkem maximálně 1400 znaků včetně mezer a obrazová dokumentace dle šablony)

Zadavatel bude v rámci tohoto subkritéria hodnotit vhodnost navržených principů ve vztahu k řešenému území a kvalitu začlenění realizace do kontextu a charakteru místa. Čím lépe bude předložena reference dokladovat schopnost zpracovatele vhodně začlenit návrh koncepční studie do kontextu a práci s charakterem, tím bude v rámci tohoto subkritéria lépe hodnocena s tím, že Zadavatel přidělí body ve stupnici 0 - 100 bodů (v rozestupu po 5ti bodech).

Poznámky k hodnocení:

- vhodně začleněnou realizaci do kontextu a charakteru místa je taková realizace, který si je vědoma širších urbanistických kompozičních principů či přírodní konfigurace a dobře pracuje s jejich významy
- začleněním do kontextu se myslí schopnost dobře vyhodnotit specifický charakter daný vývojem řešeného území i vhodně na něj reagovat v návrhu
- kladně se hodnotí schopnost začlenění do kontextu sociálních a kulturních projevů lokality a vědomá práce s nimi, a také dobré porozumění širším dopravním, technickým souvislostem, jejich problémům a přiležitostem a schopnost této skutečnosti přizpůsobit návrh
- vhodně začleněná realizace do kontextu a charakteru místa je taková realizace, která nepřináší negativní dopady do krajiny v daném území, případně je adekvátně kompenzuje

2. ADEKVÁTNÍ POBYTOVÉ A PROSTOROVÉ ŘEŠENÍ

Popište Váš přístup u vybraného referenčního projektu a v čem jsou tyto principy uplatnitelné ve vztahu k řešenému území koncepční studie.

(Celkem maximálně 1400 znaků včetně mezer a obrazová dokumentace dle šablony)

Zadavatel bude v rámci tohoto subkritéria hodnotit vhodnost navržených principů ve vztahu k řešenému území a vhodnosti pobytového a prostorového řešení. Čím lépe bude předložena reference dokladovat schopnost zpracovatele vytvořit kvalitní a adekvátní pobytové a prostorové řešení, tím bude v rámci tohoto subkritéria lépe hodnocena s tím, že Zadavatel přidělí body ve stupnici 0 - 100 bodů (v rozestupu po 5ti bodech).

Poznámky k hodnocení:

- vhodností pobytového a prostorového řešení se rozumí vytvoření přehledných, bezpečných a srozumitelných prostranství. Vytváření lepší prostupnosti území, nebo zcela nových propojení, vytvoření dobře využitelnosti prostoru pro různorodou programovou náplň a variabilní využití.



3. ZAJIŠTĚNÍ ÚČELNOSTI A PŘÍMĚŘENOSTI NÁVRHU

Popište Váš přístup u vybraného referenčního projektu a v čem jsou tyto principy uplatnitelné ve vztahu k řešenému území koncepční studie. Popište principy, které považujete v kontextu řešeného území za důležité.

(Celkem maximálně 1400 znaků včetně mezer a obrazová dokumentace dle šablony)

Zadavatel bude v rámci tohoto subkritéria hodnotit adekvátnost reference ve vztahu k řešenému území a přiměřenosti řešení. Čím lépe bude předložena reference dokladovat schopnost zpracovatele vytvořit přiměřený a účelný návrh řešení, tím bude v rámci tohoto subkritéria lépe hodnocena s tím, že Zadavatel přidělí body ve stupnici 0 - 100 bodů (v rozestupu po 5ti bodech).

Poznámky k hodnocení:

- přiměřenosti se rozumí odpovídající volba a parametry jednotlivých prvků veřejného prostranství (jako množství a umístění zpevněných ploch, mobiliáře, herních prvků, terénních úprav apod.) ve vztahu k programu i stávajícím hodnotám.
- dále přiměřenost použití materiálů (typu dlažby, tvaru a druhého složení vysazovaných dřevin, prvků základové vegetace apod.) ve vztahu k programu i stávajícím charakteru vnímaného prostředí, dále vhodnost zvolené typologie vzhledem k místu a adekvátnost navrhovaných prvků ve vztahu ke zvolené typologii.
- přiměřenosti a účelnosti realizace se také rozumí hospodárnost návrhu z hlediska dlouhodobé správy a údržby.
- Účelností se také rozumí kvalitní řešení z hlediska dopravy

B. PROFESNÍ PŘÍSTUP – PROCESY POŘÍZENÍ STUDIE

4. JAKÝM ZPŮSOBEM BUDE DOSAŽENO KVALITNÍHO INTEGROVANÉHO, VÍCEÚČELOVÉHO NÁVRHU?

(Celkem maximálně 1400 znaků včetně mezer)

Zadavatel bude hodnotit návrh základních tezí přístupu, které bude chtít uchazeč aplikovat v návrhu zadávané studie. Čím lepší a komplexnější přístup k návrhu účastník zadávacího řízení v rámci odpovědi prokáže, tím bude odpověď lépe hodnocena s tím, že zadavatel přidělí body ve stupnici 0 - 100 bodů (v rozestupu po 5ti bodech).

Poznámky k hodnocení:

- za kvalitní integrovaný a víceúčelový návrh považuje zadavatel pro účely hodnocení takový návrh, který do sebe začleňuje širokou škálu požadavků a potřeb (technických, ekologických, uživatelských, apod.), které vyváženě propojuje. A přináší celou řadu funkcí a benefitů a zvyšuje tak celkovou kvalitu prostředí.
- pro dosažení kvalitního návrhu zadavatel považuje za klíčové jasnou strukturu a organizaci širokého zpracovatelského týmu a koordinované zapojení jednotlivých profesí. Zadavatel bude hodnotit návrh přístupu, který uchazeč zvolí pro efektivní provázání a koordinaci jednotlivých profesí zpracovatelského týmu

5. JAKÁ POTENCIÁLNÍ RIZIKA IDENTIFIKUJE ÚČASTNÍK V ZADANÉM PROCESU ZPRACOVÁNÍ STUDIE? JAKÝM ZPŮSOBEM ÚČASTNÍK ZAJISTÍ NEBO SE BUDE SPOLUPODÍLET NA DOHODĚ DOTČENÝCH AKTÉRŮ NAD NAVRŽENÝM ŘEŠENÍM?

(Celkem maximálně 1400 znaků včetně mezer)

Kladně je hodnoceno, pokud je srozumitelně popsána situace zájmů jednotlivých aktérů v městském prostředí a potenciálních sporů mezi nimi a pokud je přesvědčivě popsán a obhájěn proces vzájemné dohody. Čím lepší porozumění zájmům a návrh procesu dohody účastník zadávacího řízení v rámci odpovědi prokáže, tím bude odpověď lépe hodnocena.

Na základě porozumění zadání účastník zadávacího řízení identifikuje klíčová rizika vyplývající z navrženého procesu zpracování studie. Na základě svých zkušeností z obdobných projektů účastník zadávacího řízení navrhne, jakým způsobem je možné těmto rizikům předejít. Čím lepší identifikaci rizik a návrh jak je možné rizikům předejít účastník zadávacího řízení v rámci odpovědi prokáže, tím bude odpověď lépe hodnocena s tím, že zadavatel přidělí body ve stupnici 0 - 100 bodů (v rozestupu po 5ti bodech).

Poznámky k hodnocení:

- za dotčeného aktéra je pro účely hodnocení považována také veřejnost. Tedy by měl být obhájěn také přístup do doporučení k zapojení veřejnosti.



Spoluzadávání veřejných zakázek v rámci Prahy

- IPR může zpracovávat pouze studie a koncepční materiály (nikoliv projektové dokumentace)
- Kvalitní návrh potřebuje kvalitní tým od začátku do konce (předání do užívání)
- Sestavujeme smlouvy o společném zadávání VŘ z městskými investory (INV MHMP, OCP MHMP, DPP, MČ, TSK...)
- Netřeba dělat více výběrových řízení (šetříme čas a zvyšujeme kvalitu)



Děkuji za pozornost!

kasparova@ipr.praha.eu

@rozaoutloud

Hlavní partner



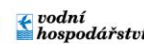
Partner



Podporující organizace



Mediální partneři



Konferenci pořádá 01/71 ZO ČSOP Koniklec, p. s. v rámci projektu Počítáme s vodou, jehož cílem je informovat především zástupce veřejné správy a občany o principech přírodě blízkého hospodaření s dešťovými vodami (HDV) a prosazovat systémy decentralizovaného odvodnění a využívání dešťové vody. Je nutné, aby se nejen v odborných kruzích vědělo, co HDV je a jaký má společenský význam, a aby bylo vnímané jako perspektivní řešení odvodnění urbanizovaných území v duchu udržitelného rozvoje.

Konference se koná v rámci projektu Počítáme s vodou, spolufinancovaného Státním fondem životního prostředí České republiky na základě rozhodnutí ministra životního prostředí.



Ministerstvo životního prostředí